



美保 · 凝聚力

MEBAO COHESION

美保环境出版 内部刊

2020年4月 第一期

总第 1 期

新发展、新模式、新美保

2月2日，美保环境召开了2020年工作会议，本次大会分为两项议程：一是安排部署2020年度各项重点工作目标，二是引入专业的管理咨询公司，对公司架构、流程进行全面优化。公司总裁作重要讲话，要求全体员工按照确认的发展目标和工作任务，思想认识再提高，拓展运营再发力，珍惜当下，借助平台，争先创优，攻坚克难，全力以赴把2020年度既定的各项任务和目标落实好、完成好。



总裁在会议中指出，此次疫情，对不少行业都产生了巨大的影响，这次疫情将会倒逼公共环境卫生升级，千亿环卫市场将迎来大爆发，作为中国环境卫生行业中的新星，美保环境坚信在公共环境卫生管理与防控领域将大有可为。

针对下一阶段的工作重点总裁指出，一是各项目部要提高运营质量，开展增收节支，发挥主观能动性，在管理新模式下，把每一个项目部都裂变成一个新美保；二是要用好权力，讲纪律、讲规矩、讲自律，加强团队建设，提高员工积极性和凝聚力，传播正能量。三是要总部各职能部门加强管理，做好项目管理后勤保障工作。四是公司内部要营造争先创优的氛围，比运营质量、比拓展任务、比工作创新。要统一思想、齐心协力、全体动员，确保工作计划顺利完成。五是要继续做好防疫期间一线员工防护工作，确保一线员工生命安全，防疫的同时提高运营质量和服务水平，树立疫情中的美保品牌。六是不断加大监察审计力度，坚决杜绝违法违纪行为。要严格制定内部管理、工作纪律、监察审计等方面的规章制度，加大惩罚力度，坚决杜绝一切违规、违纪、违法行为。管理人员提高规矩、自律意识。各总职能部门要尽职尽责，严重的违法违纪问题要及时上交司法部门严肃处理。

最后，总裁要求全体员工思想再统一、认识再提高，共同发力、攻坚克难，为实现公司目标，勇于担当、开拓创新，全面完成2020年工作目标和任务，美保环境将紧紧围绕“打造城乡综合环境治理运营商”这一战略，坚定践行“美益求美，四时充美，至美行历，至善之美，乐成人美的企业精神，不断巩固提升自身的行业地位，用高质量的发展开创更好的未来。

一、总裁寄语：

美保，需要凝聚力

MEBAO
美保环境

一个好的企业能够盛久不衰，展现欣欣向荣的精神风貌，其根本离不开企业管理理念、精神、方法、经验、目标、成果等转化为企业的文化和精神传承下去。

《美保·凝聚力》的问世，她承载着把每一个美保人团结起来，有目标有方法地朝着一个方向奋进的期盼。

她将是美保人自耕自垦的一片心灵地，是凝聚力的强力胶，是会议精神的传声筒，是公司内部的公开栏，是美保人的精神家园。

追求管理卓越，前路永无止境；筑造绿色城市，依然任重道远。站在新的起点，展望新的未来，要不断探索，要坚定信念，更要团结奋进，进取不息。

以此共勉。

总裁： 

导读：

- 一、 总裁寄语..... 1
- 二、 新发展、新模式、新美保..... 1
- 三、 美保抗疫最前线 ... 2
- 四、 安全培训..... 6
- 五、 政策动态..... 7
- 六、 行业动态..... 8
- 七、 正能量..... 11

三、美保抗疫最前线：



用爱点亮战“疫”胜利的曙光

2月13日，美保环境江陵分公司向江陵县慈善总会捐献人民币5万元，用于该地区抗击新型冠状病毒疫情。赠人玫瑰，手有余香，奉献爱心，收获希望。在疫情肆虐的地区，江陵分公司的员工们不畏疫情，坚守岗位，用实际行动诠释着责任与担当。疫情面前谁都不是局外人，防控工作我们都是英雄汉。让我们一起在这场战役中，不畏艰险、携手前行！

疫情肆虐，无情地收割着一条条鲜活的生命，但是磨难并没有打倒我们，反而让我们更加团结。每个人都用自己的方式来与这场疫情作斗争，跟死神赛跑逆战病毒、风雪无改坚守岗位、足不出户隔离病毒、四处奔走筹集防护资源和捐献物资。

美保环境也与千千万万的同胞一样，坚守在了环卫领域的防疫一线，时代没有为我们奏起凯歌，但是我们所做出的贡献还是受到了我们服务的居民的一致认可，他们纷纷奉献出他们的力量，业主为我们奔走筹集防护物资，热心企业为我们送来食物与关怀，居民为我们送来了温暖。

2月21日，三山新城建设局邓局与文翰社区一行造访总公司，监督指导我司的复工工作情况，参观了解了我司的文化墙与办公区。并为我们送上了一些口罩和84消毒液。

在打响疫情阻击战这段时间里，美保环境的许多分、子公司项目部分纷纷收到了热心企业送来的爱心捐助，来自企业的农产品、糕点、饮料，还有来自热心店主为我们环卫工人提供志愿理发服务。

岂曰无衣，与子同裳。守望相助，你我都是英雄，每一个平凡的奋斗者，都在一次次坚守，一次次付出中驱散疫情的阴影，绽放出英雄的光芒。

我们坚信每一次坚守，每一份付出都会为我们抗击病魔增加一丝力量，现在全国的新增病例越来越少了，除了湖北以外大部分省市都出现了零新增。在不远的将来，我们就会迎来这场战“疫”胜利的曙光。美保加油！中国必胜！



抗疫，我们在一线

为了应对新型冠状病毒感染的疫情，全力做好环卫清扫保洁，生活垃圾收集运输疫情防控工作，保持环卫工作的正常进行，保障城乡环境的洁净，美保环境在行动。

1.加强防控要求:

疫情防控命令一下来，美保环境各分，子公司、项目部紧急做出疫情防控工作安排，建立专项疫情防控工作小组。做好各片区防疫工作与台账记录。力保做到一线员工零感染。



坐标：回龙圩

2.日常作业准备:

组织所有员工进行疫情防控知识培训，在所有人员集中点配置一次性口罩和防护装备，每日对上岗员工进行严格体温监控和消毒。



坐标：台江

3.作业设施设备严格消毒:

各项目纷纷成立消毒专项小组，每日为环卫设施设备进行消毒，美保环境的消毒小组还帮忙到片区内的一些公共区域进行消毒杀菌工作。



坐标：贡井

4.紧抓落实环卫工防护:

为抗击新型冠状病毒，部分分公司每天给员工发放抗病毒汤药，酸奶，增强环卫工人们的抵抗力并给他们发放温馨蔬菜！为了让员工安安心心上班，为他们做全身及车辆消毒处理，一起加油打好防疫攻坚战！



坐标：江陵



坐标：江陵

美保环境，战“疫”女神节

又到了三月百花齐放，群芳争艳的时候。玫瑰的妖艳、百合的浓郁、牡丹的华贵、但是都没有环卫抗疫一线女人花开得灿烂。是她们不宽厚的肩膀，扛住了防疫的重任；是她们不壮硕的双手，清洁了大街小巷；是她们被风霜侵蚀的脸，照亮了每一座城市的风景。

在全国抗疫的艰难时刻，她们挺身而出，她们跟那些白衣天使一样，披上了属于自己的战衣，走到了属于自己的岗位。

为了感谢她们的辛勤付出，美保环境在3·8女神节来临之际，美保环境为公司内的女职工送上了一份节日问候和祝福。



缩影：你们逆行的背景真帅



疫情当前，美保环境西樵项目城区一线环卫员，共产党员莫建章被安排负责公司指定的31个废弃口罩回收站点，由他专人管理，专人收集的进行废弃口罩回收工作。为防止城区废弃口罩造成二次污染，他积极投身防疫一线战场，为确保城区市民废弃的口罩得到快速有效处理，防止疫情传播发挥了重要作用。为降低新型冠状病毒感染的肺炎传播风险，他一直奋战在这场没有硝烟的战争最前沿，以实际行动诠释共产党员的优良作风。

他除了专人负责收集废弃口罩工作以外，还不畏风险、发挥党员带头作用，主动请示环卫主管加入城区市场周边的杀菌消毒工作。自疫情防控工作开展以来，每天早上起来，他第一件事就是拿起消毒喷雾器，加入消毒液，踩上三轮车穿梭在城区的大街小巷对31个废弃口罩回收桶进行一番杀菌消毒，随后又回到环卫工具房背起20公斤的消毒喷雾器，迅速赶到城区的市场周边进行杀菌消毒，主动担负起城区市场

周边环境的杀菌消毒工作，一直忙碌到中午12点才下班回家。下午还没到上班时间他又匆忙的踩上三轮车到每个废弃口罩回收点的回收桶进行第二次喷杀消毒，消毒完再对废弃口罩进行回收，并细心包好运送到市政指定的第四人民医院进行专门处置作无公害废弃口罩处理。

作为一名党员，城区一线环卫清洁员工莫建章不惧困难，坚守岗位，把疫情当命令，把防控当责任，舍弃与家人、亲友团聚的美好时光，直面严峻态势，克服种种困难，冒着寒冷、迎着风雨，每天加班加点加入了这场与疫情“争分夺秒”的安全保卫战。在抗击疫情的最前线“战场”，用他的勇敢与担当筑起了一道道严密防线，守护着西樵城区的万家灯火，他一直默默无闻的付出、无怨无悔地奉献，坚定逆行的身影成为西樵城区最靓丽的风景，他夜以继日的付出诠释了美保人敬业、奉献、勇敢的责任担当！

林杨明，现任自贡美保城乡环境管理有限公司装卸组组长，在这次环卫疫情防控工作中一直坚守在一线，对垃圾桶、垃圾转运站、作业车辆、果皮箱、垃圾池/点位进行消毒并清运贡井辖区的生活垃圾，在工作岗位上一直默默奉献，勤勤恳恳。他没豪言壮语，只用朴实无华的行动来体现一名普通环卫工人的无私奉献精神，来体现在大难面前每名公民应有的担当。这种看似平凡的担当，正是我们万众一心，众志成城战胜病毒的强大精神源泉！

在此次“新型冠状病毒”大疫当前，他挺身而出，忘我劳动，爱岗敬业，他从春节前至今没休息一天，早、中、晚全天坚守在最繁杂的口罩收集工作、伍家坡隔离人员特殊垃圾收运工作和消毒等工作中，他每天都是早出晚归，穿梭在全区大街小巷中，天天都在于垃圾桶、垃圾池/点位、果皮箱相接触，他不为待遇，只为完成好工作任务，只为搞好环卫工作，只为城市洁净美丽的环境，更为疫情不蔓延，为市

民构筑一道生命防线。他就像奋战在消毒一线的消防员，那里需要他，他就往哪里跑。

公共区域的垃圾点位、垃圾中转站、车辆、社区、单位等急需消毒，他二话不说骑车赶去，他知道在收集口罩和收运隔离病员的生活垃圾时有被感染的风险，他主动接受任务，二话不说撸起袖子，穿上防护服就去干。在前期防护服没有到位时他依然义无反顾，冒着被感染的风险坚持带头奔波在片区大街小巷中进行清运垃圾及消毒工作。

莫建章和林杨明就是美保环境所有一线环卫工作者的缩影。疫情就是命令，防控就是责任。为抗击疫情，我们美保人始终坚守在工作岗位上，万众一心、齐心协力、众志成城，我们的辛苦能换来大家的安心，尽自己一点微薄之力，也是对抗击疫情的一种贡献。期盼我们早日战胜疫情，我们要以奋战在疫情面前的“白衣战士”为榜样，共克时艰，全力打赢这场疫情防控阻击战。美保环境加油！中国必胜！



疫情防控工作指引：

一、疫情防控特征及防控要求

1. 防控特征

环卫清扫收集运输作业过程中，需要对道路进行清扫保洁，对生活垃圾进行收集运输，作业范围广，时间长。清扫收集垃圾中可能存在有疑似感染人员或密切接触者等病毒潜伏期人员使用锅的口罩等病毒源的隐患，切作业环境中的人和扬尘或气溶胶也可能存在着病毒扩散的隐患。

2. 防控要求

避免环卫作业人员受感染、人员交叉感染或被外部人员感染，保证环卫清扫收集运输工作的正常运行，须高度重视环卫清扫手机运输作业的疫情防控工作，实现环卫作业人员零感染的目标。

二、作业准备

- 组织作业人员学习疫情防控知识，所有作业人员须对疫情防控知识都知道、全知道，防控措施懂得做、自觉做，全员普及，一个都不能少，一个都不能漏。
- 作业人员及重点或者休息点应配备足够的医用防护口罩/医用外科口罩/N95口罩、手套、雨胶靴、防护服、帽子、护目镜、反光衣等劳保用品，及消毒剂、消毒酒精等消毒用品和体温计或测温仪。
- 集中点或休息点每天用水全面冲洗一次，再用有效氯浓度1000~2000Mg/L的消毒剂溶液对墙面、地面、周围环境喷洒消毒一次，喷药量为200-300Ml/m²。
- 作业人员每日上、下班各进行一次体温监测，并记录好《身体情况登记表》。作业人员一旦出现异常（如体温超过37.3摄氏度、发热、头痛、咳嗽、乏力等症状），果断采取隔离、就医等措施，并及时报告疫情防疫部门。不得瞒报、不得带病上岗。
- 作业人员养成勤洗手、会洗手的习惯，在戴口罩前、戴手套前、脱手套后洗手、洗干净、注意个人卫生。
- 作业人员工作前穿好工作服（或防护服装），戴口罩及手套、雨胶靴及其他相关防护装备。使用的口罩应及时更换和处理。

三、作业设施设备消毒

1. 垃圾收集容器消毒

果皮箱（桶）、垃圾收集屋等垃圾收集容器，每天清理、收集垃圾2次，每日用水清洗，并用有效氯浓度为1000~2000Mg/L的消毒剂溶液喷洒消毒，对垃圾量大的手机店要随满随清，随清随消毒。

2. 垃圾运转站、环卫工具房

每天作业前用有效氯浓度为1000~2000Mg/L的消毒剂溶液对墙面、地面、站台、压缩设备、周围环境进行喷洒消毒一次，喷药量为200-300Ml/m²，全面消毒后方可进入作业。
每车作业完成及每半天作业完成后，用水全面冲洗一次，再用消毒剂溶液对墙面、地面、站台、压缩设备周围环境喷洒消毒一次，喷药量为200-300Ml/m²。

3. 环卫工具消毒

每天作业前，用有效氯浓度为1000~2000Mg/L的消毒剂溶液对环卫工具喷洒消毒一次，全面消毒后方可作业。
每天作业完成后，用水将手推车、垃圾运输车等环卫工具冲洗一次，再用有效氯浓度为1000~2000Mg/L的消毒剂溶液对环卫工具喷洒消毒一次。

四、作业防护

1. 清扫保洁作业防护

- 作业期间不得将口罩、手套、工作服脱下，不摸脸、不摸眼、不摸嘴。
- 对人群较密集路段应待人群分散后再进行。清扫保洁。
- 日常巡回保洁时，须用夹子或者其他工具夹起垃圾，置于保洁车箱内，禁止徒手直接拾拾。
- 工间休息时应选择在通风向阳、相对开阔、不与其他人员接触的位置工间休息，不得聚集聊天。
- 未经批准或未做好防护措施，严禁进入疑似病人安置点、临时封闭区域进行清扫保洁。

2. 垃圾收集运输作业防护

- 收运作业人员要规范佩戴口罩、手套、帽子、雨胶靴、身穿工作服，禁止用手套、工作服和未清洗的手触摸口、鼻、眼；直接与垃圾接触作业人员要穿连体防护服。
- 转运车辆司机要规范佩戴口罩、手套、工作鞋、身穿工作服。随车配置消毒剂以备。
- 垃圾收集桶点、收运车辆作业前及作业后需进行清洁及消毒，消毒时要确保车辆内部和外部均得到有效消毒。

(4) 对居民小区、机关企事业单位放置专用垃圾桶，应每天清理。清理前用含有效氯浓度为500~1000Mg/L的消毒液喷洒或者浇洒垃圾至完全湿润，然后扎紧塑料袋口。

(5) 消毒人员应规范佩戴口罩，橡胶手套、护目镜、雨胶靴、连体防护服。

(6) 集中隔离观察点以及定点医疗机构产生的生活垃圾按照医疗卫生垃圾标准，不得混入生活垃圾收运处理系统。

(7) 临时接收这一类垃圾的，要求在前端配置专袋收集、专人收集，须采用有效氯浓度为2000Mg/L的消毒液对收集袋进行消毒后，再用专车进行收集运走，专车运输，专门处理，不进入转运站。

(8) 装载完成后，需对车辆四周及容器装载入口进行消毒操作。配置有效氯浓度为2000Mg/L的消毒剂进行消毒，重点对车辆轮胎处及容器装载口进行消毒，消毒以喷洒处微湿为准，喷药量为200~300Ml/m²。

3. 作业结束后防护

(1) 工作完成后，可先后换下工作鞋、手套、帽子、工作服、口罩等，然后清洗手、脸后再进行体温检查并登记方可下班。

(2) 使用过的废弃口罩、纸巾等应投放至指定的容器，日产日清，清理前需进行消毒。

(3) 可重复使用的护目镜、手套、工作服等使用有效浓度为200Mg/L的消毒剂浸泡消毒20-30分钟后，再用清水清洗后晾晒。

五、作业单位防护物资及消毒管理要求

- 防护物资包括：口罩、手套、雨胶靴、防护服、护目镜、帽子、洗手液、消毒剂、测温仪等。设置专人管理，配备足够的常用药品、急救药箱和器材。
- 应保证知识一周的防护物资储备，否则应及时向当地相关主管部门反映。
- 作业单位应指定专人操作消毒，并做好消毒记录。
- 作业单位应制定专人配置消毒剂，管理消毒药剂消毒工具，加强对消毒剂等消毒用品的管理，确保安全使用。

六、严格遵守相关法律、法规，不造谣，不信谣，不传谣，严禁发布、转发不实信息。

四、安全培训：

1. 环卫工人道路安全常识

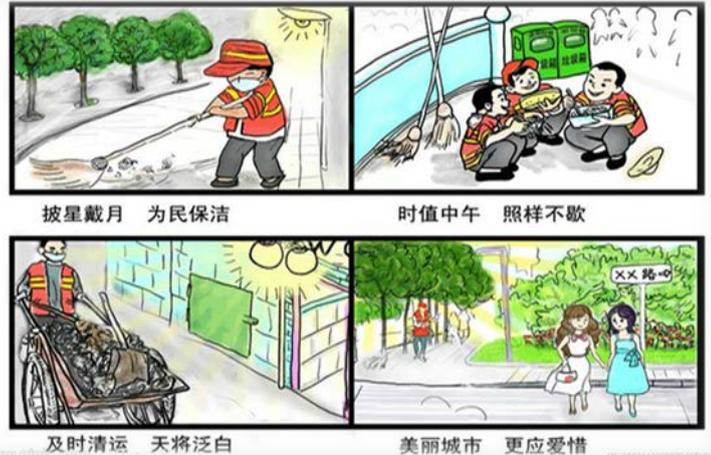
1. 环卫工人在作业及上下班期间必须穿安全警示服、戴安全警示帽；
2. 环卫工人在作业时要迎着车辆行驶方向作业，以便了解车辆的行驶情况；
3. 若在危险路段作业，一般采取机动车清扫或2-3人进行逆向清扫，互相提醒；
4. 环卫工人尽量不要带病上岗，不得在绿化隔离带、行车道上休息。

2. 环卫工人安全注意事项

- 1、加强职工的交通安全知识教育，提高个人安全意识，杜绝违章、杜绝事故。
- 2、所有环卫职工上班必须穿着统一的反光安全警示服（背心）。
- 3、如需要在固定一个位置长时间作业的，还应设置临时警告标志。
- 4、尽量夜间不要参加作业，如遇特殊原因的必须设置警告标志、照明灯具和监护人员。
- 5、大风、大雨、大雾（中雾）天气应不得进行环卫作业，严防发生安全事故。
- 6、环卫职工作业前必须经过系统的安全知识培训、考核，考核合格后方可上岗作业。作业后还应经常性的对其进行安全教育，包括有针对性的教育和考核，考核不合格的一律不得参加作业。
- 7、主路作业时始终保持在行车道的最右侧，严禁越位。

环卫工人作业交通安全知识

为你感动
可敬的环卫工人



披星戴月 为民保洁

时值中午 照样不歇

及时清运 天将泛白

美丽城市 更应爱惜

3. 交通安全紧急事故处理

- 1、首先要保持头脑冷静，切不可惊慌失措，要抱以积极的态度对待出现的交通危险或发生的交通事故。
- 2、拨打“120”救护电话和拨打“110”、“122”报警电话，请求紧急救援及抢救伤者。
- 3、通过可利用的通讯方式，迅速将情况向本单位及运输工具所有人、经营人报告，请求紧急救援。
- 4、通过可利用的方式向外界传递信号，向就近的单位或人员请求紧急救援。
- 5、请求紧急救援时，要将出现的交通危险或发生交通事故的时间、地点、危险或受损情况、受助要求向救援方讲清楚，或者将向外界请求紧急救援的信号显示表达明确。
- 6、在场人员要注意保护现场，拍照取证，以便调查取证工作，查明事故成因、责任人正确合理的进行善后处理。

五、政策动态：

中共中央办公厅 国务院办公厅印发 《关于构建现代环境治理体系的指导意见》

内容摘要：

近日，中共中央办公厅、国务院办公厅印发了《关于构建现代环境治理体系的指导意见》，并发出通知，要求各地区各部门结合实际认真贯彻落实。

到2025年，建立健全环境智利的领导责任体系、企业体系、全民行动体系、监管体系、市场体系、信用体系、法律法规政策体系，落实各类主体责任，提高市场主体和公众参与的积极性，形成导向清晰、决策科学、执行有力、激励有效、多元参与、良性互动的环境治理体系。

以下为《关于构建现代环境治理体系的指导意见》的摘要部分：

健全环境治理领导责任体系：开展目标评价考核。着眼环境质量改善，合理设定约束性和预期性目标，纳入国民经济和社会发展规划、国土空间规划以及相关专项规划。各地区可制定符合实际、体现特色的目标。完善生态文明建设目标评价考核体系，对相关专项考核进行精简整合，促进开展环境治理。深化生态环境保护督察。实行中央和省（自治区、直辖市）两级生态环境保护督察体制。以解决突出生态环境问题、改善生态环境质量、推动经济高质量发展为重点，推进例行督察，加强专项督察，严格督察整改。进一步完善排查、交办、核查、约谈、专项督察“五步法”工作模式，强化监督帮扶，压实生态环境保护责任。

健全环境治理企业责任体系：推进生产服务绿色化。从源头防治污染，优化原料投入，依法淘汰落后生产工艺技术。积极践行绿色生产方式，大力开展技术创新，加大清洁生产推



行力度，加强全过程管理，减少污染物排放。提供资源节约、环境友好的产品和服务。落实生产者责任延伸制度。

提高治污能力和水平。强企业环境治理责任制度建设，督促企业严格执行法律法规，接受社会监督。重点排污企业要安装使用监测设备并确保正常运行，坚决杜绝治理效果和监测数据造假。

健全环境治理监管体系：强化监测能力建设。加快构建陆海统筹、天地一体、上下协同、信息共享的生态环境监测网络，实现环境质量、污染源和生态环境状况监测全覆盖。实行“谁考核、谁监测”，不断完善生态环境监测技术体系，全面提高监测自动化、标准化、信息化水平，推动实现环境质量预报预警，确保监测数据真实和精准

推进信息化建设，形成生态环境数据一本台账、一张网络、一个窗口。加大监测技术装备研发与应用力度，推动监测装备精准、快速、便携化发展。

健全环境治理市场体系：构建规范开放的市场。深入推进“放管服”改革，打破地区、行业壁垒，对各类所有制企业一视同仁，平等对待各类市场主体，引导各类资本参与环境治理投资、建设、运行。规范市场秩序，减

少恶性竞争，防止恶意低价中标，加快形成公开透明、规范有序的环境治理市场环境。

强化环保产业支撑。加强关键环保技术产品自主创新，推动环保首台（套）重大技术装备示范应用，加快提高环保产业技术装备水平。做大做强龙头企业，培育一批专业化骨干企业，扶持一批专精特新中小企业。鼓励企业参与绿色“一带一路”建设，带动先进的环保技术、装备、产能走出去。

创新环境治理模式。积极推行环境污染第三方治理，开展园区污染防治第三方治理示范，探索统一规划、统一监测、统一治理的一体化服务模式。开展小城镇环境综合治理托管服务试点，强化系统治理，实行按效付费。对工业污染地块，鼓励采用“环境修复+开发建设”模式。

健全价格收费机制。严格落实“谁污染、谁付费”政策导向，建立健全“污染者付费+第三方治理”等机制。按照补偿处理成本并合理盈利原则，完善并落实污水垃圾处理收费政策。综合考虑企业和居民承受能力，完善差别化电价政策。（完）



六、行业动态：

从入股到入主，去年国资“接盘”民企再掀热潮：

近两年，为了好好活下去及活得更好，有的环保民企变得更加务实，不再一味跑马圈地，而是更加注重优质项目筛选，调低经营目标；也有的民企选择瘦身，缩减经营性开支，砍断经营不善的业务，专注精力攻克盈利板块；还有的民企，如业内熟知的东方园林、碧水源、清新环境等，进行股权变更，甚至创始人不得不将努力多年的心血“拱手让人”退居二线，引入国资入主，主动寻求“输血”。

市场寒冬比想象中来得更快、更猛烈，从2018年上半年东方园林发债失利延续至今，情况并未好转，进入2019年，环保民企“变身”，国资驰援行动持续进行。

3月，启迪环境发布公告称，其间接控股股东出现股权变更。

5月，清新环境发生实控人变更，四川地方国资四川发展入主成为第一大股东。

6月，浙江省能源集团有限公司约以16.3亿元收购锦江环境29.79%股份，收购完成后，浙能集团将成为锦江环境的最大股东。

7月，继2018年末公司实际控制人何巧女转让部分股权之后，7月30日，东方园林（002310）引入国资股东消息终于落下帷幕，东方园林将正式成为北京市朝阳区国资委旗下控股企业。

7月，碧水源公告与中国城乡控股集团完成过户登记手续，中国城乡正式成为公司第二大股东（占比10.12%）。

……

其实，国资入股民营上市企业，寻求战略合作，在环保领域，早已不足为奇，

背景：近两年环保民企在经济调整期所处的生存境地，不仅中小型环保民营企业，面临着融资难、融资贵、资金短缺、应收账款高企等经营困难，还有一些，前几年发展不错的，表面看着很光鲜大型知名上市民企，如东方园林、神雾环保、*ST凯迪、盛运环保等，也频频爆出资金链断裂、裁员欠薪等不利消息。

2019年多家环保民企“易主”是形势所迫还是大势所趋？



但是今年的热度、速度及影响远超往年，甚至有媒体预判接下来有可能引发“蝴蝶效应”。

有专家表示：其一，这次国资入股民企的程度更深、参与更多，不少企业都涉及到大股东的易主或管理权的变更，后期的经营方式和经营理念也有可能发生改变，对环保产业的影响毋庸置疑；其二，今年国资瞄准的对象、民企股权发生变更的，比如东方园林、启迪环境、碧水源等，都是业内名气很大、经营风生水起的上市民营企业，这些企业一定程度上引领和代表着行业发展的风向标，它们所带来的“逆向混改”、“国资进场收割”等影响很容易被放大，成为行业关注的话题。虽然每家企业引进国资的战略考量各有差异，但受形势所逼，背后折射出的生存艰难境遇都一样。众多周知，近两年，受政府去杠杆、融资环境普遍恶化、PPP整顿的大形势下，不少民企难以独善其身，融资受挫、银行断贷，腰包突然“捉襟见肘”。

不少业内人士表示，眼下，环保民企“卖身”国资“接盘”，即是形势所迫也是大势所趋。

多种因素叠加，形势所迫？

首先，先弄明白形势所迫与大势所趋的区别。形势所迫，简单的说就是势的方向不同，好比你被人围住了，这种形势下即便别人都同情你，你也被迫向围你的人求饶，因为你势单力薄，无法与其抗衡，只能祈求他们施以援手救你出困局。大势所趋，本质就不一样了，通俗点说就是所有人都认可的、都向往的、是潮流的方向。

说白了，一个是客观的，一个是主观的，国资驰援上市环境民营企业，尤其是涉及到股权变更，多为形势所迫。

去年8月，东方园林原实控人何巧女跟央行行长的对话，火爆朋友圈，虽说一句戏言，但也道出民营企业缺钱的心声。她说：“现在民营企业太难了，如果易行长给我批准一个银行，我一定拯救那些企业于血泊之中

一个一个地救。”

有PPP专家表示，在前几年的投资放水期，不少环境上市企业对PPP模式风险认识不清，尤其是被PFI类的、付费模式不清晰的PPP项目冲昏了“头脑”，一窝蜂加快投资，这些项目投资大、周期长、融资需求又高，很容易造成财务问题。

雪上加霜的是，此时又遇到PPP强监管、清理出库等多重政策规范，以及金融领域去杠杆、对地方债务规模控制、股市的萎靡不振等多种因素交织到一起叠加形成，造成曾经大水漫灌的融资渠道受挫，企业现金流“告急”。他表示，不能把问题片面归咎于PPP模式，

认为都是PPP惹的祸；也不能简单认为宏观大环境不好导致，即便“形势所迫”也能“事在人为”，也有一些优秀环境企业脱颖而出。

今年3月份，碧水源创始人文剑平在接受《华夏时报》采访时也曾表示，出现资金链危机的直接原因有两个，一是PPP急刹车，二是金融领域去杠杆，导致市场上的流动性过快紧缩，贷款也越来越难。当然也有企业自己的因素。一是对金融市场的理解不够，对股市“双刃剑”的属性理解不够，股票质押安全“防火墙”不够高；二是发展步子迈得太快，动不动就要做一万亿、一万亿，把负债搞那么高。这个曾将喊出过“中华不碧水，吾辈不罢休”口号，在面临企业财务危机时，他也在反思总结，这一年来也不断寻找买家，继与川投合作告吹后，又进入中交集团，

到目前为止完成股权更替。

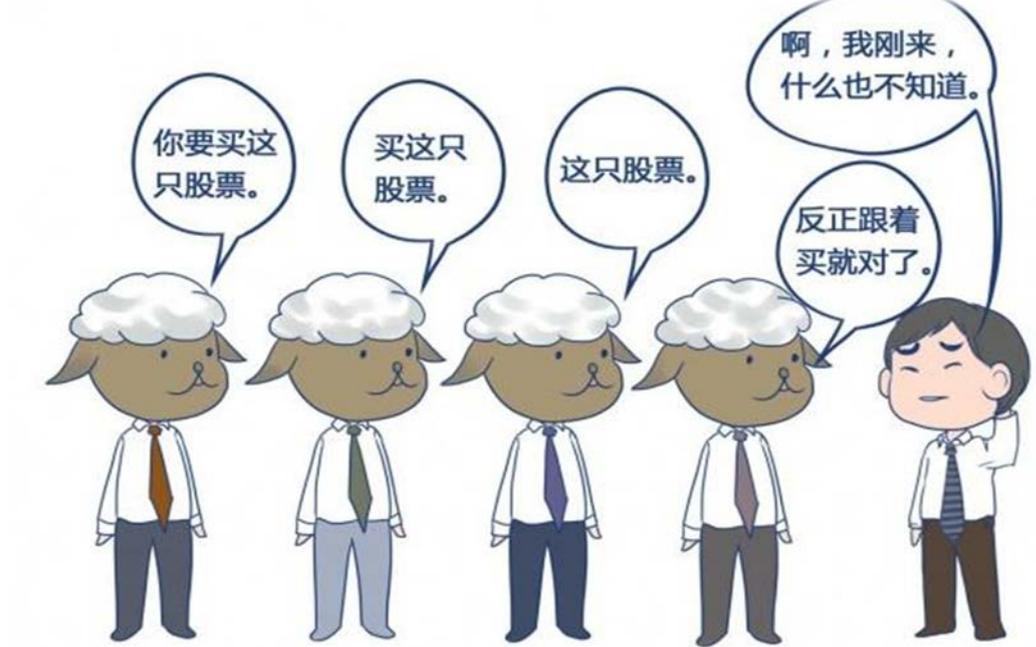
也有企业创始人形象地说，“对于辛苦创下的基业，好比自己栽培几十余年的孩子，谁舍得拱手让人，为了摆脱眼前的困局以及公司长远的发展，与其干等着任它一天天衰落，还不如主动寻找出路，引入资金实力强的大型国有投资人进入，或许还有发展的生机。”正如文剑平所说，“在这种情况下，我们也不能逆历史潮流而动。所以才会寻求机会与国资合作，来改善一下生存的环境，这就是我们引入国资的战略考虑，否则，我自己在那里

扛着，感觉就像茫茫大海上的一叶孤舟，前后左右都是航空母舰。”

“羊群效应”凸显，大势所趋？

现如今，环保行业有越来越多的“航空母舰”加入，尤其是水环境治理领域，资本刹车后，主要玩家变成了中央及省级平台公司、建筑公司、三峡集团等。传统水务企业，即便是上市的大型民企，要么很难与其抗衡，要么主动加入它们的阵营。有的成为设备供应商，维护好甲乙双方或上下游关系；更多的是投入它们的阵营，成为“自己人”，以获得更多的发展机遇，如上述东方园林、碧水源、三峡集团入股国祯环保等。

有人欢喜，有人忧愁，也有人说是这是无奈之举，一方面：央企和国企融资能力更强，贷款利率能够下浮，而民企则大多要在基准利率上上浮25%，民企在与国企的竞争中就处于比较被动的地位；另一方面，由于环保行业的客户主要是地方政府，市场开放度不高，相较于国企，民营企业政府关



系和人脉相对较弱，很难通过技术、服务赢得市场，发展机会受限。

此时选择一家有雄厚资本做后盾的大型国企做背书，共担风险，不仅让有技术之长的民营企业有了用武之地，而且有了国企的背书，市场开拓和发展空间更有信心，中交集团入股碧水源便是典型代表。

从最新的三季度财务指标上来看，中交集团与碧水源的合作协同效应正在凸显，营收和净利润双升。刚过去的第三季度业绩显示，碧水源实现营业收入35.54亿元，同比增长61.94%，实现归母净利润3.36亿元，同比增长61.66%，实现扣非归母净利润3.54亿元，同比增长79.82%。

朝阳国资接管东方园林也被某些行研认为混合所有制经济下的一桩联姻佳话，对于东方园林而言，与朝阳国资的强强联合正如虎添翼；而从国资角度而言，入手优质环保资产又何尝不是一个优选呢？

随着越来越多的大型民企被国资接手，业内人士认为，在国家推行混合所有制

整合、融合和聚合的前提下，国资入股民营企业有可能成为大势所趋，尤其是部分民营龙头企业的“羊群”效应一旦凸显，或将成向往的潮流。

党的十八届三中全会对混合所有制进行了系统阐述，明确了混合所有制是不同所有制资本的交叉持股和相互融合，掀开了混合所有制改革的大幕。党的十九大报告进一步提出“深化国有企业改革，发展混合所有制经济，培育具有全球竞争力的世界一流企业”的重大论述，为混合所有制改革描绘了更加宏伟的蓝图。

事实上，环境民营企业寻找大树，想要汲取更多的“养分”和“肥料”为其遮风避雨，无可厚非，但背靠大树一定好乘凉吗？报上大腿就能吃香的喝辣的？也未必，合作夭折另寻良配的案例也不少，最后的合作

效果还是要看双方磨合后的运营情况，能否真正为公司带来新一轮的发展春天。

任何事情都有其两面性，国资入股民企产生的效果，不应一味给予鲜花和掌声，也应区别看待，毕竟每家企业技术实力、研发实力、管理和运营能力不同，a' a企业的基因和性质也不同，二者合作释放的能量也因公司实际情况而异。

有人说，今年只是国资与民企深度融合的开端之年，至于二者“联姻”之后，关系能否稳固、释放多大的势能、生态环境治理效果如何，也只能交给时间和市场去验证了。

不过可以肯定的是，二者合作的趋势、速度、广度、深度都在加快、加深，二者演绎的故事也在继续上演。（完）



疫情对环卫行业的影响，如何应对？

内容摘要：

作为保障城市运行必需类企业，环卫行业在此次抗疫保卫战中勇于担当，保障有力，得到了社会各界的广泛好评和赞誉。随着抗疫渐入尾声，着眼未来发展，疫情对环卫行业和企业有什么影响？如何应对？

环卫机构调研研究得出结论：疫情对环卫行业短期内不构成太大影响，长期看则将倒逼各级政府更加重视公共环境卫生管理，市场将迎来更大爆发，环卫行业将成为疫情中的“逆行者”。

通过一下几个方面向大家阐述疫情对环卫行业产生的影响及应对方式：

1. 疫情过后新签合同的内容、标准、价格会有相应调整吗？

预计疫情过后新签合同的内容、标准、价格会有所变化。市场化过程中，随着文明城市建设水平的提高和各政府对公共卫生事业的高度重视，各地公共卫生标准肯定会大幅提高，环卫行业将获益明显。存量项目的合同可根据合同约定调价，随着标准的提高，价格也会提高，特殊情况下还可以和政府签订补充协议，项目收益不会受到成本提高的影响。

2. 从长期来看，疫情对行业的影响？

疫情过后国家对卫生防疫、环境服务的标准会大幅度提高，长期会有正向影响。预计疫情将倒逼中国各级政府更加重视公共环境卫生的管理，环卫市场将迎来更大的爆发，环卫行业将成为疫情中的“逆行者”。此次疫情的爆发，特别是武汉华南海鲜市场“脏乱差”、污水横流、垃圾成堆等报道，势必会引起其他各级政府以后对公共环境卫生行业的更加重视和格外关注，例如云南省近日发布全面开展“大清扫、大消毒”爱国卫生运动，还有很多省份也在研究

将公共环境卫生消毒杀菌工作常规化、持续化。

3. 环卫市场会因为疫情发生什么样的变化？

自2013年以来，中国环卫管理行业全面进入市场化快速发展阶段，国家政策的陆续出台，叠加生活垃圾逐年增加的现状，催化了环卫管理行业发展，推动了环卫作业、垃圾处理市场规模进一步扩大，特别是近几年来，受城镇化进程、垃圾分类、美丽乡村建设等因素的影响，中国环卫市场化呈上升趋势，目前正处于高速增长长期。

未来环卫行业具体变化为：

(1) 一体化大潮推动环卫服务模式变革。如今环卫项目已经突破传统意义上的清扫保洁、垃圾清运，还涉及垃圾分类、餐厨垃圾收运处理、绿化养护、市政管养等，服务内容越来越多，合同体量越来越大，动辄上亿元、几十亿元的城乡环卫一体化项目层出不穷。

小环卫走向大环卫，向区域、产业上下游链条多维度的整合，市政养护市场化，正悄然进入政府采购市场领域，并有望成为继环卫市场化后拉动相关企业继续成长的新动能。

(2) 环卫市场的集中度会进一步提高。随着环卫一体化的发展，对从事环卫服务项目的企业资金、管理要求更高，政府越来越倾向于综合解决市容环境卫生问题的企业，这一挑战对于

大企业而言是一个加速发展机遇。我们判断2020年环卫市场化将进入下半场，行业竞争加剧，行业兼并频繁，大型企业强势扩张，行业集中度提升。

(3) 环卫设备现代化、智能化发展。随着城镇化速度加快，劳动力成本上升，环卫产业对环卫设备的需求将不断增长。随着人工智能技术进步，环卫设备智能化发展成为趋势。未来做环卫的策略是尽可能装备化、机械化，未来少人化、智能化是方向，而智能环卫设备的诞生，将会重新定义“环卫工”这一岗位的工作性质，让环卫工从单纯的劳动者，变为了机器劳动的管理者。

(4) 环卫事业的快速推进，催生多领域巨头跨界进入。例如垃圾分类的前端、中端、后端衍生出诸多新业态，如上游的垃圾分类袋、垃圾分类桶、宣传广告品、分类垃圾屋、监控设备等；下游的餐厨垃圾运输车、医疗、有害垃圾运输车、大件垃圾分类车等；后端垃圾处理技术的运用、垃圾处理工厂的投资、审查运营等。其中还改制造、投资高新技术等多种内容，不同企业可从不同环节入局。

(5) 公共环境卫生安全大升级，环卫市场化更迅猛。本次疫情是一次对公共环境卫生管控能力的大考验，疫情后政府对公共环境卫生安全的势必更重视，将有越来越多的政府选择、并加快将专业的事交给专业的公司实施，环卫市场化将更迅猛。

(6) 健康意识再提升，消毒杀菌常规化。

受本次疫情影响，人们的健康意识将进一步提高，消毒杀菌将成为常态化服务，包括社会公共环境区域、公共商业场所、办公场所、社区及居民住宅等等都会涌现出巨大的市场需求。

(7) 垃圾后端处理，特别是医废、病死动物处理将引起各级政府的高度重视。

4. 在负面影响外，环境产业、所在的细分领域，是否会有新的契机出现？

受疫情影响，公共环境卫生消毒、杀菌将常规化、持续化；医疗废物、动物固废无害化处理等需求将大增。

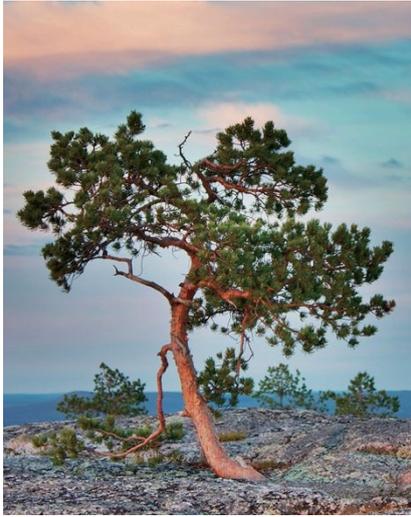
5. 对2020年及未来5年里环卫市场的变化和企业的转变：

未来五年及更长一段时间内，公共环境卫生安全将持续升级，环境卫生行业市场化、专业化将更迅猛发展。

(1) 公共环境卫生安全大升级，“城市大管家”更迅猛。本次疫情势必会引起公共环境卫生安全大升级，城市管理的市场化、专业化、一体化将会成为必然的选择。

(2) 医废、病死动物等无害化处理将被高度重视，“环保创新技术”大发展。生态文明建设、美丽中国等国家战略持续推动环卫环境市场，垃圾分类与试点无废城市将持续推行、人民对美好生活的需求，固废资源化利用与动物固废无害化处理需求将大增。（完）

你的 确 定 了 目标 吗



老教授问：“如果你去山上砍树，正好面前有两棵树，一棵粗，另一棵细，你会砍哪一棵？”

问题一出，大家都说：“当然砍那棵粗的了。”

老教授一笑，说：“那棵粗的不过是一棵普通的杨树，而那棵细的却是红松，现在你们会砍哪一棵？”

我们一想，红松比较珍贵，就说：“当然砍红松了，杨树又不值钱！”老教授带着不变的微笑看着我们，问：“那如果杨树是笔直的，而红松却七歪八扭，你们会砍哪一棵？”

我们觉得有些疑惑，就说：“如果这样的话，还是砍杨树。红松弯弯曲曲的，什么都做不了！”

老教授目光闪烁着，我们猜想他又要加条件了，果然，他说：“杨树虽然笔直，可由于年头太久，中间大多空了，这时，你们会砍哪一棵？”

虽然搞不懂老教授的葫芦里卖的什么药，我们还是从他所给的条件出发，说：“那还是砍红松，杨树中间空了，更没有用！”

老教授紧接着问：“可是红松虽然不是中空的，但它扭曲得太厉害，砍起来非常困难，你们会砍哪一棵？”

我们索性也不去考虑他到底想得出什么结论，就说：“那就砍杨树。同样没啥大用，当然挑容易砍的砍了！”

老教授不容喘息地又问：“可是杨树之上有个鸟巢，几只幼鸟正躲在巢中，你会砍哪一棵？”

终于，有人问：“教授，您到底想告诉我们什么？测试些什么呢？”

老教授收起笑容，说：“你们怎么就没人问问自己，到底为什么砍树呢？”

虽然我的条件不断变化，可是最终结果取决于你们最初的动机。如果想要取柴，你就砍杨树；想做工艺品，就砍红松。你们当然不会无缘无故提着斧头上山砍树了！”

这个故事告诉我们：一个人，只有心中先有了目标，做事的时候才不会 被各种条件和现象迷惑。

你的目标明确了吗？想清楚了，那就加油吧！（完）



MEBAO
美 保 环 境

将军与马



有一位勇猛的将军，在他年轻的时候特别喜欢饮宴。每次他都喝得酩酊大醉，一边东摇西晃，一边同女人调笑。他总是到离家有一段距离的村子里享受他的放荡生活，通常一周光顾一次。他的青春年华就这样一天天虚度，自己的武器也渐渐荒废。终于有一天早上，将军的母亲狠狠地训斥了他一顿，责怪他不该像个花花

公子那样无所事事。母亲情真意切的话令他猛然醒悟，将军感到惭愧万分，向母亲发誓，他不会再去那个村子了。从此他开始拼命训练，立志做一个优秀的将军报效国家。

一天傍晚进行了整日的野外训练后，将军又累又乏，伏在他的爱驹上睡着了。马儿本应该驮他回家，但那天恰好是他经常去那个

村子游乐的时间。受过将军良好调教的马儿竟然带着他往他曾经的乐土去了。

当将军醒来时，发现自己违背了对母亲的诺言。想到了自己的失信和堕落，他凝视着自己的马，这是他孩提时就跟随他的亲密伙伴，是他战场上最信赖的战友。经过长久的沉默，他拔出剑，杀了这匹马。（完）

思考： 这个故事的寓意是当一家公司寻求改变旧有的东西时，它必须准备放弃旧方式所带来的种种好处。很多公司坚持用旧的制度，是因为他们已经满足于旧制度带来的结果。如果你想有所改变，你就要做好失去旧制度带来的结果。所以在采取变革之前，必须仔细地考虑这样做的成本。